



Gestion Résiliente et Écologique des Espaces  
de Nature en Ville

# Créer des cahiers des charges pour des achats responsables

## De quoi s'agit-il ?

**A**u-delà de l'achat de plants et semences, la gestion d'un espace vert nécessite également des produits d'entretien, du matériel et des fournitures diverses et variées (mobilier, signalétique, paillage...). Par ailleurs, certains gestionnaires publics ou privés choisissent d'externaliser certaines prestations d'entretien (élagage par exemple) ou de travaux. Il est alors essen-

tiel de s'intéresser à l'impact environnemental de l'ensemble de ces achats et prestations.

Les cahiers des charges sont des documents contractuels permettant de décrire précisément la commande du maître d'ouvrage. Ils doivent alors lister les exigences environnementales et sociales que devront remplir les produits ou services recherchés.

## Pourquoi le faire ?

**L**a mise en place d'achats responsables permet de justifier d'une gestion saine et efficace des finances engagées, et de répondre à la nécessaire exemplarité de la structure vis-à-vis de ses salariés ou des habitants.

Le maître d'ouvrage doit s'assurer que les prestations ou les produits sont en adéquation avec son engagement pour minimiser son empreinte écologique. Plus largement, comme l'achat respon-

sable donne un avantage concurrentiel aux prestataires soucieux d'exemplarité en matière sociale et environnementale, il peut à terme influencer l'évolution de l'offre existante sur le marché et entraîner les fournisseurs vers des pratiques plus vertueuses.

Enfin, l'intégration de critères environnementaux va dans le sens de l'évolution du code des marchés publics pour les collectivités et des injonctions réglementaires nationales et internationales.

## Comment le faire ?

**D**ans un premier temps, il faut rassembler les personnes concernées par le sujet en interne, et éventuellement créer un petit groupe de suivi du projet. Plusieurs étapes peuvent ensuite s'enchaîner pour faire évoluer les procédures :

- Faire une analyse des pratiques d'achat actuelles et prioriser les domaines d'intervention sur lesquels progresser ;
- Chercher des retours d'expérience, se former et constituer une bibliographie sur les achats responsables parmi les nombreuses références disponibles ;
- En fonction du sujet, déterminer avec les équipes (jardiniers, directeurs de services, etc.) les principaux critères sociaux et environnementaux à intégrer au cahier des charges, en utilisant et valorisant leur retour d'expérience (réalité de terrain, conditions d'utilisation...) ;
- Pour les collectivités, utiliser les moyens offerts par le nouveau code des marchés publics : analyse de l'offre existante chez les fournisseurs en amont de la rédaction du marché, allo-

tissement, référence aux labels et démarches d'engagement volontaire...

Pour les achats de produits liés à l'adoption d'une gestion écologique, les évolutions peuvent porter sur les matériels utilisés (groupement des achats, proximité du lieu de maintenance, motorisation et consommation d'énergie, impacts du système de coupe sur la flore et sur la création de projectiles, pollutions et nuisances occasionnées, etc.), sur l'origine et la composition des produits d'entretien (classement toxicologique, émissions de COV, origine naturelle ou chimique), sur les caractéristiques des plantes et semences (origine de l'espèce ou génétique, site et mode de production, traçabilité, rusticité et résistance, etc.). Plus largement, on peut faire référence à la suppression des emballages, à l'empreinte carbone, à l'origine naturelle et renouvelable des matériaux, à la recyclabilité et la fin de vie des équipements. Pour les services, il s'agit de décrire finement les pratiques d'entretien écologique concernées. Dans tous les cas, on veillera à ne pas oublier la dimension sociétale (éthique professionnelle, insertion sociale, engagement RSE du fournisseur).



## Quelques exemples

### Renouveler ses engins d'entretien pour réduire son impact environnemental (Martinique)

Afin de limiter les pollutions et la consommation de ressources fossiles, le service Environnement et Cadre de Vie de la ville du Lamentin a opté pour un renouvellement des engins de débroussaillage par l'achat de matériel électrique.

En amont, la ville a travaillé sur l'organisation des équipes (fréquence d'intervention, responsabilités et tâches, rotation des équipes), sur les produits utilisés et les matériels d'intervention. Cette étape, à réaliser en coopération avec les équipes de terrain, est nécessaire pour l'appropriation des changements, la bonne utilisation des nouveaux matériels et l'optimisation des achats. En définitive, plusieurs critères d'achat ont été spécifiés dans le cahier des charges :

- réduction des nuisances sonores pour réduire la pénibilité, les risques sur la santé des agents et favoriser la tranquillité des activités se déroulant à proximité (bureaux, écoles, soins médicaux) ;
- amélioration de l'ergonomie, de la maniabilité et du confort d'utilisation (allègement des engins, facilité du démarrage, réduction des vibrations, amélioration de la stabilité, réduction de la chaleur) ; réduction des projectiles dangereux ;
- approvisionnement dans un périmètre régional, groupement de la commande et mutualisation de l'acheminement ;
- anticipation des nouvelles problématiques de maintenance : fragilité, possibilité d'assistance à distance, envoi de la batterie seule (et non la totalité de l'engin) pour les réparations.



Crédit : Claire Maurice-Madelon

### Ecoquartier Beauséjour : un cahier des charges de la conception à la gestion des espaces aménagés (La Réunion)

La reconstitution d'une riche biodiversité locale a été un axe structurant du projet d'aménagement de l'écoquartier Beauséjour. Le cahier des charges de conception a ainsi fixé des exigences fortes sur la provenance et la traçabilité des plants, avec une sélection de plantes indigènes et endémiques dans les trois strates (arborée, arbustive et herbacée). Il a spécifié les qualités attendues des sujets plantés dans chaque strate (ombre, évapotranspiration, densité de plantation au sol et volume des parties aériennes, couverture du sol, esthétisme, etc.), la répartition des plantations (parc urbain, jardin botanique, noues infiltrantes et accompagnement des circulations, intérieur des parcelles aménagées, etc.) et la vocation des différents espaces (agrément, jardin partagé, gestion des eaux pluviales, etc.). Il a également précisé la nécessaire antériorité de mise en œuvre des espaces extérieurs par rapport aux éléments bâtis.



Crédit : Claire Maurice-Madelon

Ces préconisations ont servi autant au cadrage de la conception que de support à l'entretien et à la gestion des espaces, du fait du délai limité alloué à la production de fiches d'entretien.

\* Source : Toinette Rachel, 2019. *Suivi de l'aménagement d'écoquartier au sein d'un milieu tropical insulaire*. Mémoire de stage de l'Université de Toulouse, 78 p.

#### Pour aller plus loin :

- Larramendy Sandrine, Micand Aurore, 2014. **Prescriptions pour la gestion écologique d'un espace vert menée en externe**. Plante & Cité, 18 p. [En ligne] <https://www.label-ecojardin.fr/fr/ressources/prescriptions-pour-la-gestion-ecologique-dun-espace-vert-menee-en-externe>
- **Ministère de la transition écologique. Les achats publics durables**. <https://www.ecologie.gouv.fr/achats-publics-durables>
- **Plan national pour des achats durables (PNAD) 2022-2025**. Commissariat général au développement durable, Service de l'économie verte et solidaire. 29 p. [En ligne] <https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/PNAD-PAGEPAGE-SCREEN%283%29.pdf>
- **Optigede - ADEME. Outils méthodologiques sur les achats responsables**. <https://optigede.ademe.fr/achats-responsables-outils-methodologiques>
- **Boîte à outils pour achats responsables**. <https://www.ademe.fr/entreprises-monde-agricole/organiser-demarche-environnementale/dossier/boite-a-outils-achats-responsables/sensibilisation-achats>