



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

# Séminaire régional du programme



**Petites villes**  
*de demain*

**15 avril 2021**



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
HAUTS-DE-FRANCE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



UR  
**c|a.u.e**  
Hauts-de-France



# Bienvenue

## **Avant de démarrer, quelques informations**

Le séminaire débutera à 9h30.

Une question technique ? Interpellez-nous via le tchat.

Vous souhaitez des précisions de la part des intervenants ? Tout au long du séminaire, posez vos questions dans le tchat

D'avance, nous vous remercions de :

- vous renommer en indiquant votre nom + structure,
- couper votre éventuel VPN (ou autre flux vidéo) pour plus de fluidité,
- balayer votre écran vers le bas, pour accéder aux outils à disposition,
- poser vos questions traitées au fil des échanges via le dialogue en ligne

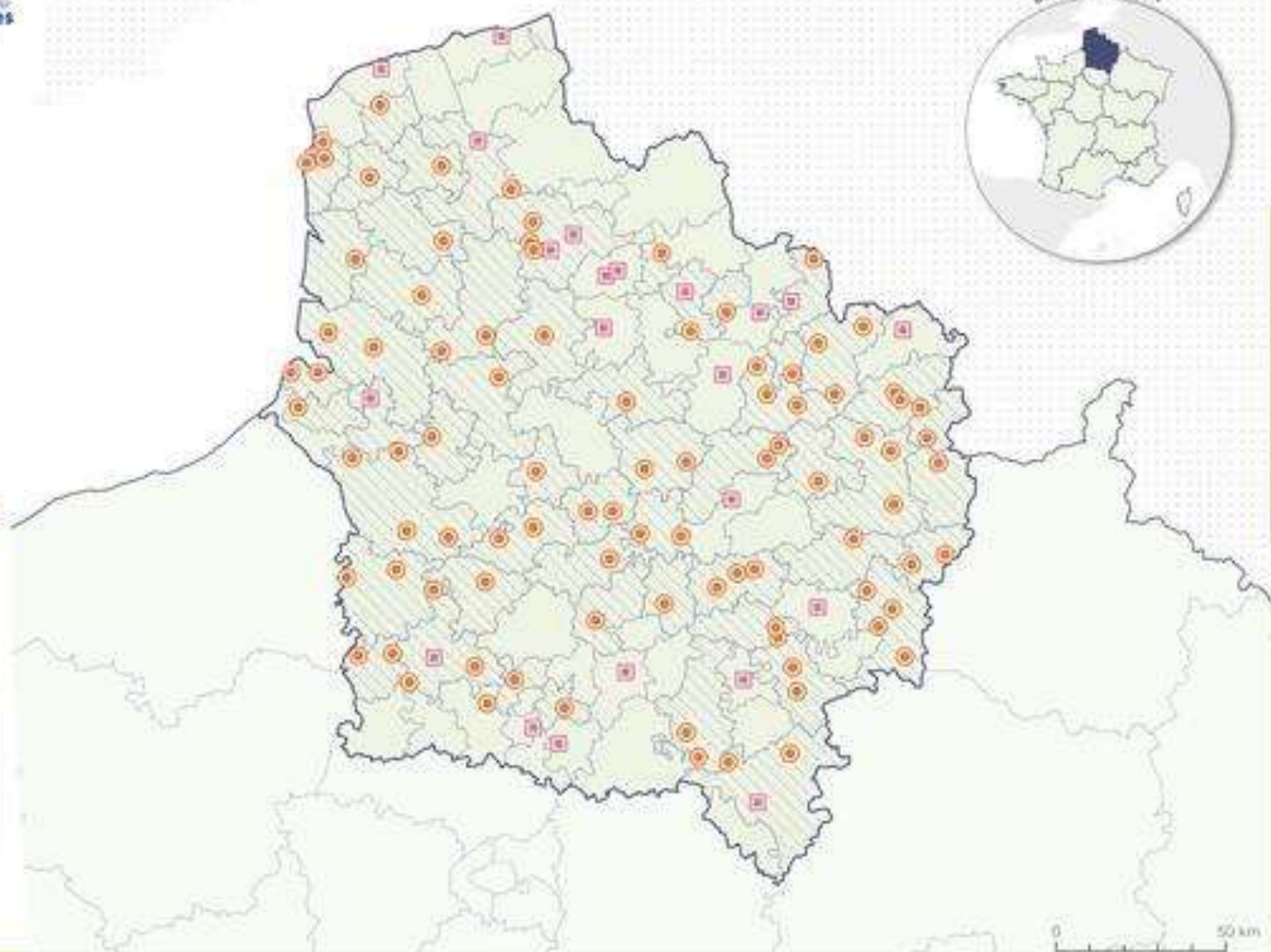


## Déploiement du programme Petites villes de demain

HAUTS-DE-FRANCE

**91** COMMUNES  
SÉLECTIONNÉES

-  Commune sélectionnée
-  EPCI contenant au moins un dispositif Petite ville de demain
-  Commune retenue dans le programme Action cœur de ville



## PROGRAMME

*Ce séminaire est animé par Benoît PONCELET, Union régionale HdF des CAUE  
Le grand témoin en est Yoan MIOT, Ecole d'urbanisme de Paris*

### □ Introduction

Laurent BUCHAILLAT, Secrétaire général pour les affaires régionale, Préfecture de région  
Julie RIQUIER, Vice-Présidente en charge de la ruralité au Conseil Régional des Hauts-de-France  
André ROBERT, Délégué général de l'APVF  
Stéphane COUDERT, Directeur du Cerema Hauts-de-France  
Benoît PONCELET, Union Régionale des CAUE des Hauts-de-France

- Les enjeux et les politiques de revitalisation des centres-bourgs et des petites villes  
vidéo de Valérie JOUSSEAUME, géographe, Université de Nantes,  
Yoan MIOT, Maître de conférence, École d'Urbanisme de Paris



# PROGRAMME

*Ce séminaire est animé par Benoît PONCELET, Union régionale HdF des CAUE  
Le grand témoin en est Yoan MIOT, Ecole d'urbanisme de Paris*

## □ Les retours d'expérience

le commerce, Hugues COCHET, Maire de Guise  
le patrimoine, Emmanuel BELLANGER, Mairie de Clermont-de-l'Oise  
les mobilités, Nathalie PITAVAL, une action du Cerema pour la CC Pays de Lumbres  
l'expérience de chef de projet Action Cœur de ville : Nicolas GIBBE, chef de projet de Saint-Quentin

A vos questions ! Temps d'échanges avec les intervenants

## □ Des partenaires à vos côtés

Les principes d'intervention des partenaires et l'offre de formation

Raphaèle RATTO, Cerema Territoire et Ville  
Éric NAEPELS, Banque des Territoire,  
Delphine CAMPAGNOLLE, DRAC

Le moment de la conclusion !





## Introduction

**M. Laurent BUCHAILLAT**, SGAR

**Mme Julie RIQUIER**, Vice-Présidente en charge de la ruralité au  
Conseil Régional des Hauts-de-France

**M. André ROBERT**, Délégué général de l'APVF

**M. Stéphane COUDERT**, Directeur du Cerema Hauts-de-France

**M. Benoît PONCELET**, Union Régionale des CAUE des Hauts-de-  
France





**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
HAUTS-DE-FRANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Séminaire régional du programme



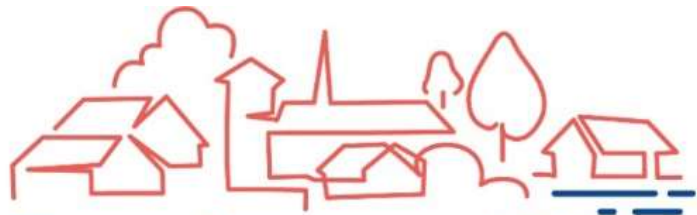
## Introduction

**M. Laurent BUCHAILLAT**, Secrétaire général  
pour les affaires régionales, Préfecture de  
Région Hauts-de-France





Région  
Hauts-de-France



**Petites villes**  
*de demain*

## Introduction

Mme Julie RIQUIER, Vice-Présidente en charge de la ruralité au Conseil Régional des Hauts-de-France





# MAINTENIR VOTRE DERNIER COMMERCE DE PROXIMITÉ

La Région vous aide !



Jusqu'à  
150 000 €  
par opération



Retrouvons-nous sur :

[www.hautsdefrance.fr](http://www.hautsdefrance.fr)



## VOUS SOUHAITEZ MAINTENIR VOTRE DERNIER COMMERCE DE PROXIMITÉ ? LA RÉGION VOUS AIDE

### BÉNÉFICIAIRES

Cette aide s'adresse aux :

- Communes des Hauts-de-France
- EPCI des Hauts-de-France

### MONTANT DE L'AIDE

Subvention maximum : 150 000 € par opération

Financement : jusqu'à 50 % de la dépense subventionnable  
(d'un montant minimum de 20 000 €)

Participation minimum demandée au porteur de projet (maître d'ouvrage) :  
20 % du montant total de l'opération



#### 1 INFORMEZ-VOUS SUR LE DISPOSITIF :

<https://www.hautsdefrance.fr/commerceproximite>



#### 2 VOUS AVEZ DES QUESTIONS ?

Contactez le service Aménagement et Appui aux Territoires à la Direction de l'Aménagement des Territoires et du Logement :

> Pour les Départements Aisne / Somme :  
Nelly Lienard : 03 74 27 80 30 - [Nelly.LIENARD@hautsdefrance.fr](mailto:Nelly.LIENARD@hautsdefrance.fr)

> Pour les Départements Nord / Pas-de-Calais / Oise :  
Christelle Guilliot : 03 74 27 81 31 - [Christelle.GUILLIOT@hautsdefrance.fr](mailto:Christelle.GUILLIOT@hautsdefrance.fr)



#### 3 DÉPOSEZ VOTRE DOSSIER SUR LA PLATEFORME RÉGION

Le service Aménagement et Appui aux Territoires vous accompagne sur le dépôt de votre dossier

Retrouvons-nous sur :

[www.hautsdefrance.fr](http://www.hautsdefrance.fr)





## Introduction

André ROBERT, Délégué général de  
l'Association des Petites Villes de France



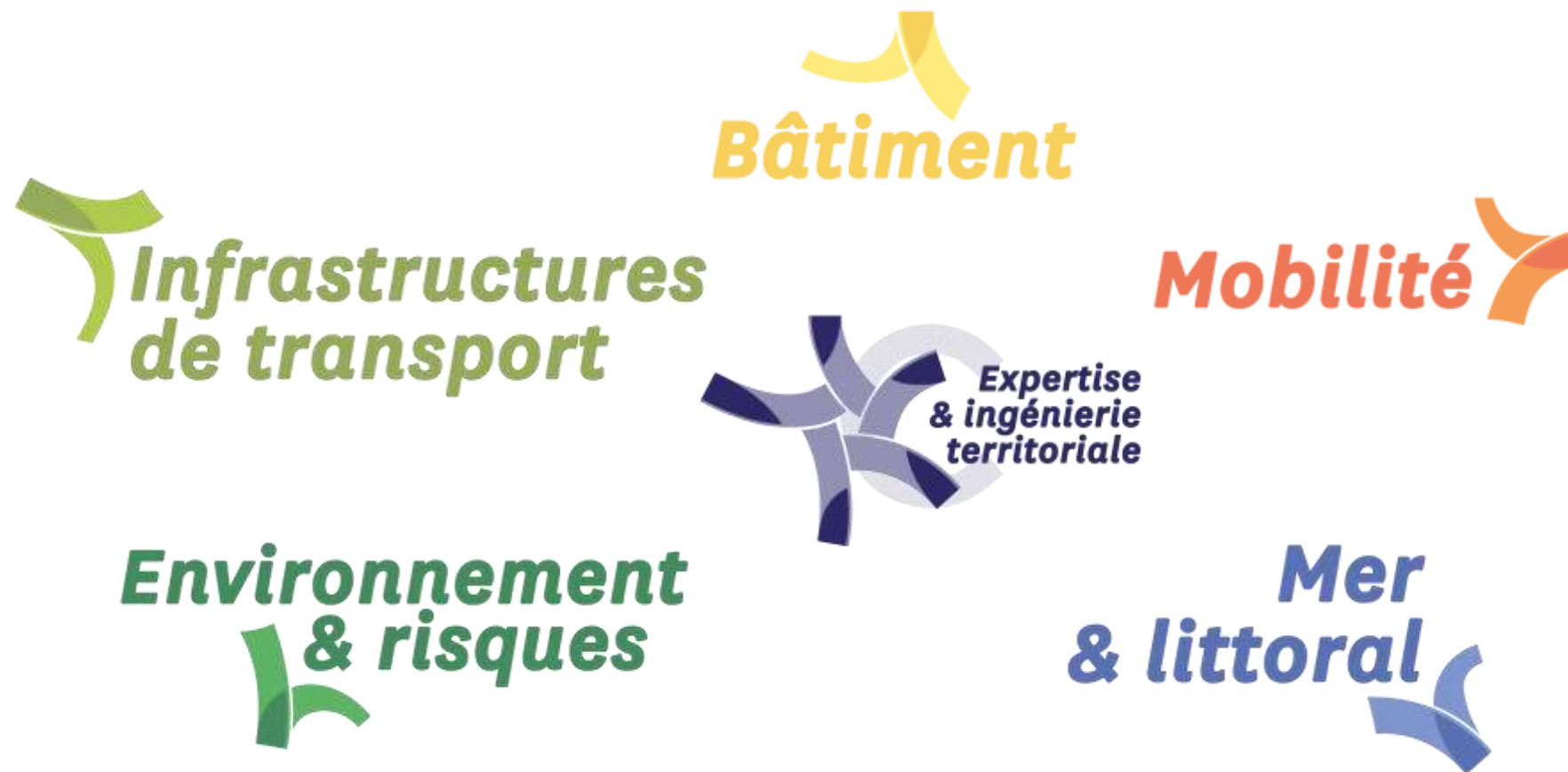


## Introduction

**Stéphane COUDERT**, Directeur du Cerema  
Hauts-de-France



# LES 6 CHAMPS D'INTERVENTION DU CEREMA



# L'ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA DANS LE CADRE DU PROGRAMME PVD

## 1/ Un accompagnement **national**

En appui au Ministère de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales et à l'ANCT

## 2/ Avec l'ANCT, un accompagnement **local** sur l'animation

Contribution au parcours de formation à destination des élus, chefs de projets, ...

## 3/ Un accompagnement **individualisé** à la mise en œuvre

Un accompagnement « à la carte » des collectivités sous la forme de missions d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage ou d'expertises flash

sur saisine des communes via les référents ANCT

**QUELQUES EXEMPLES**

**D'ACCOMPAGNEMENT**

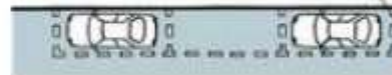
**INDIVIDUALISÉ**

**DU CEREMA**

# Exemple 1 d'accompagnement Cerema : Le stationnement, « levier d'action » sur l'usage des espaces publics

Intégrer des nouvelles approches plus complètes sur le stationnement

- **Assistance cahiers des charges** (plan de circulation, stationnement, foncier et modes actifs...)
- **Partage de retours d'expériences** (urbanisme tactique, imperméabilisation des sols...)
- **Assistance à l'expérimentation d'aménagements innovants**  
(méthode d'évaluation des nouveaux usages...)



# Exemple 2 d'accompagnement Cerema : développer les mobilités douces

Séminaire régional du programme



## Des approches nouvelles pour le vélo en territoire peu dense

- **Expertises flash**  
(opportunités vélos)
- **Aménagements vélos**  
(expertise conception)
- **Formation court**  
(catalogue Cerema, Avelo 2...)





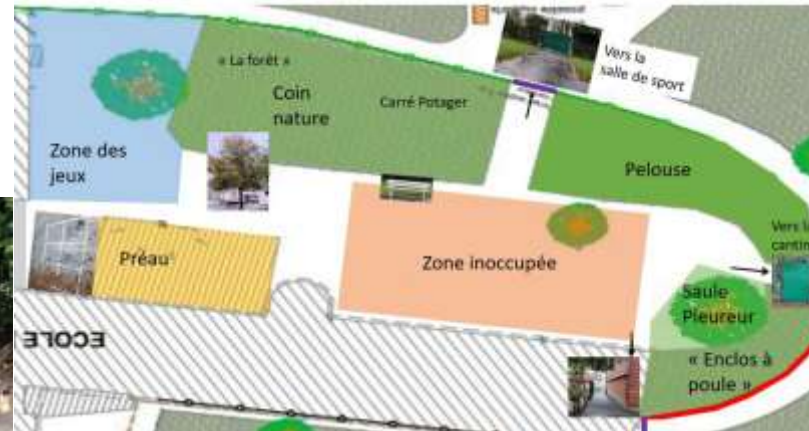
# Exemple 3 d'accompagnement Cerema : Espaces publics intérieurs et extérieurs des cours d'écoles

Séminaire régional du programme



Désimperméabilisations des cours d'écoles, sécurité des accès piétons

- **Méthodes d'émergence de projets**
- **Accompagnement au diagnostic des usages et des attentes**  
(ateliers participatifs, rédaction d'un cahier des charges projet...)
- **Partage et retours d'expérience**



# Exemple 4 d'accompagnement Cerema : Pôles d'échanges et intermodalité en territoires peu denses

Séminaire régional du programme

Petites villes  
de demain

## Une opportunité de développer les mobilités

- **Expertises flash** (enjeux de mobilité, besoins et opportunités d'intermodalité du territoire)
- **Partage de retours d'expériences** (aires et lignes de covoiturage, parkings relais de gares...)
- **Assistance à la rédaction de cahiers des charges** (étude, projets d'aménagements, ...)



# Le Cerema : un centre de ressources



Cours d'écoles résilientes : Webinaires Cerema



Les cours d'école représentent des surfaces importantes, qui peuvent permettre de répondre à la fois au besoin de nature en ville et aux phénomènes d'îlots de chaleur urbains. La démarche "cours d'écoles résilientes", élaborée par le Cerema, permet d'accompagner les collectivités dans leurs actions pour rendre ces espaces plus résilients.

...

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/dossier-voirie-pour-tous>



## Introduction

**Benoît PONCELET**, Union Régionale des  
Conseils d'architecture, d'urbanisme et de  
l'environnement des Hauts-de-France,  
directeur du CAUE 59





# Les enjeux de la revitalisation

Vidéo de Valérie JOUSSEAUME, géographe, Université  
de Nantes

Yoan MIOT, Maître de conférence, École d'Urbanisme  
de Paris, Laboratoire LATTs (UMR 8134)





## Les enjeux de la revitalisation

Vidéo de Valérie JOUSSEAUME, géographe,  
Université de Nantes

<https://youtu.be/yGrCq0NFYVo>





## Les enjeux de la revitalisation

Yoan MIOT, Maître de conférences,  
Ecole d'Urbanisme de Paris,  
LATTS (UMR 8134)



# Revitaliser les centres-bourgs. Retours d'expériences d'un cas pionnier : le Livradois-Forez

Yoan Miot – maître de conférences ([miot.yoan@gmail.com](mailto:miot.yoan@gmail.com))

**LATTS**

LABORATOIRE TECHNIQUES  
TERRITOIRES ET SOCIÉTÉS



AMBERT  
LIVRADOIS  
FOREZ

*Ambert*

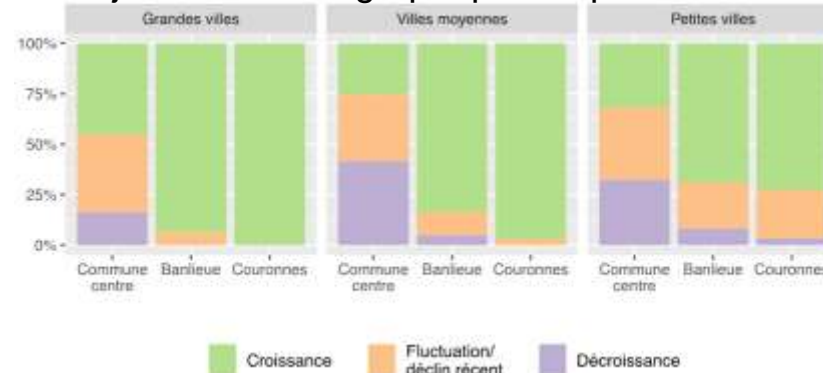




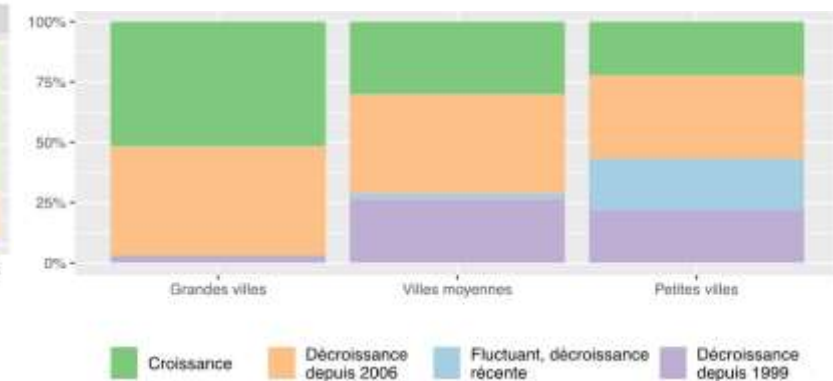
# Introduction

- **Revitalisation : « actions simultanées sur les plans physique, économique et social sur des espaces considérés comme à problèmes », avec une concentration sur le plus difficile et une intervention urbaine dominante (Bacqué et al., 2003) ;**
- **Des petites villes marquées par une fragilité importante (Chouraqui, 2020) ;**

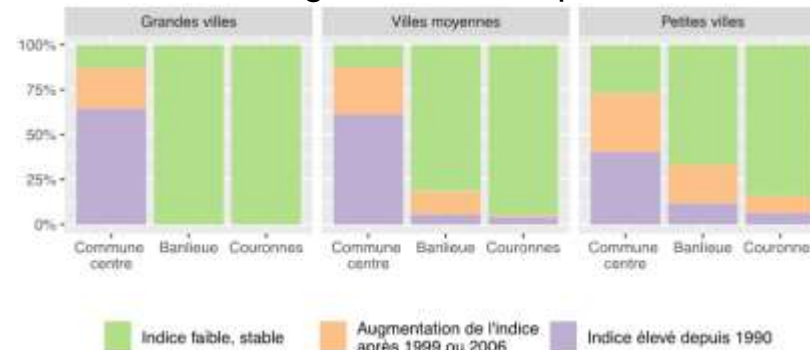
Trajectoires démographiques depuis 1975



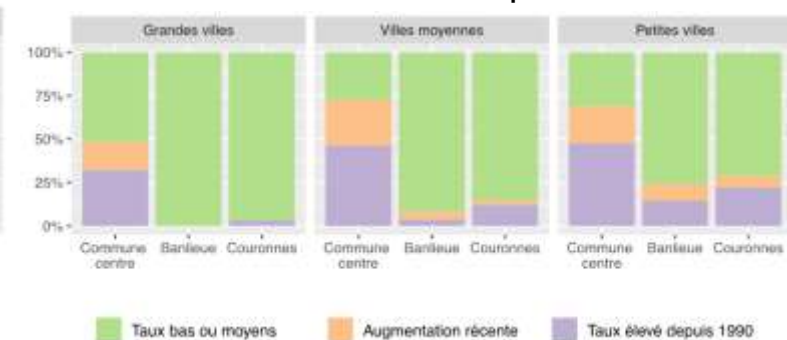
Evolution de l'emploi depuis 1975



Indicateur de fragilité sociale depuis 1990

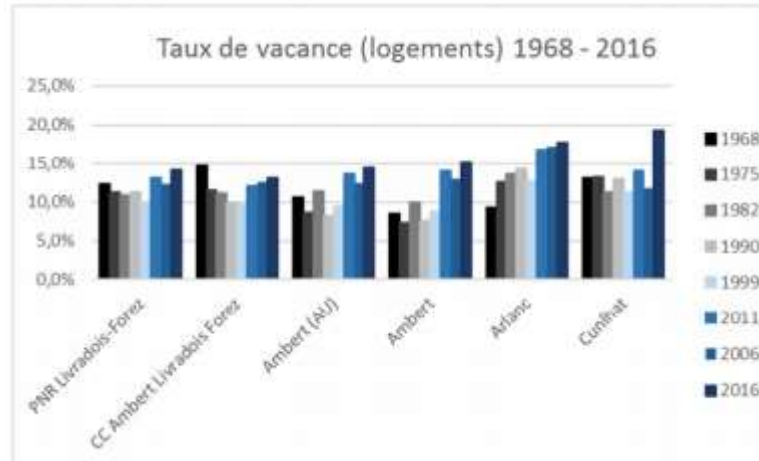
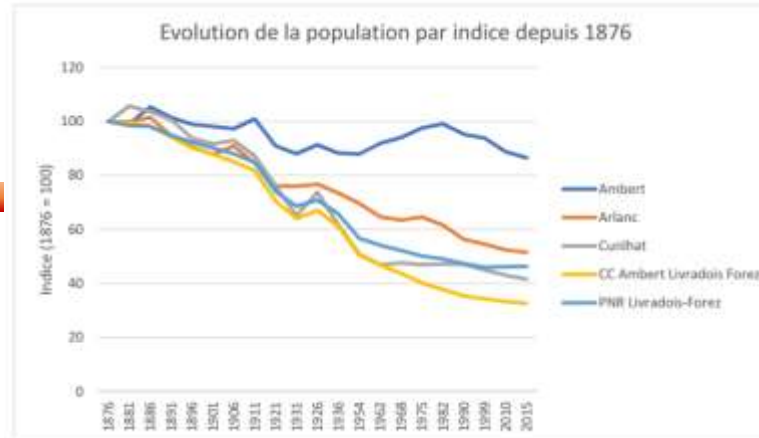


Evolution de la vacance depuis 1990



# Introduction

- Trois terrains présentant une diversité morphologique et d'intégration dans la démarche de revitalisation des centres-bourgs ;
- Trois communes d'Ambert-Livradois-Forez ;
  - Cunlhat : pôle relais intégrant la phase expérimentale ;
  - Ambert : pôle principal inscrit dans le prolongement opérationnel du dispositif expérimental ;
  - Arlanc : pôle relais souhaitant s'inscrire dans la démarche et ayant conduit d'autres actions de revitalisation.
- D'autres communes investiguées pour réaliser le retour d'expériences : Olliergues et Sauxillanges



	Emploi total		
	1982	2015	1982-2015
PNR Livradois-Forez	43 432	34 267	-27%
CC Ambert Livradois Forez	12 880	10 247	-26%
Ambert (AU)	4 628	4 768	3%
Ambert	3 640	4 080	11%
Arlanc	1 200	988	-21%
Cunlhat	552	564	2%



# Introduction

---

- **Questions de la recherche-action :**
    - Quels enseignements tirer d'une expérience pionnière de revitalisation des centres-bourgs, développée avant et en dehors des dispositifs nationaux ?
    - Quelles conditions de réussite ?
    - Quels points de blocage persistants et comment les lever ?
-

# 1 - Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

- Une phase expérimentale visant à inventer une méthode d'intervention en centres-bourgs :
  - 1/ Des acquis méthodologiques et une vision commune des problèmes

Entretiens	Les problèmes des centres-bourgs											Les solutions préconisées										
	Phénomène		Type de causalité									Modes d'actions					Secteurs d'action publique à mobiliser					
			Urbaine			Technique			Sociale		Géographique	Réhabiliter	Démolir	Restructurer à l'échelle de l'ilot	Susciteur l'initiative privée	Baisser les prix	Démontrer l'existence de nouvelles formes d'habiter	Habitat	Espaces publics	Commerces et activités	Emploi	
	Dégradation du bâti	Vacance	Densité	Inadéquation offre/demande	Manque espaces publics	Contrainte patrimoniale	Coût des réhabilitations	Manque ingénierie	Paupérisation	Image des centres-bourgs	Périurbanisation											Inscription territoriale des bourgs
Parc Naturel Régional (technicien.ne)	X	X	X	X				X		X	X			X	X	X			X	X	X	
Ville d'Ambert (technicien.ne)	X	X	X		X									X	X	X			X	X	X	
Ville d'Ambert (élu.e.s)	X	X						X						X	X	X			X	X	X	
Commune d'Arlanc (élu.e)	X	X	X	X		X	X							X		X			X			
Commune de Cunlhat (élu.e)	X	X		X			X				X			X	X		X		X			
Ambert-Livradois-Forez (technicien.ne)	X	X		X		X					X			X	X				X		X	
Sous-préfecture	X	X							X	X		X		X	X	X			X	X	X	
DDT (Technicien.ne.s)	X	X		X							X			X		X			X		X	
Conseil Départemental (Technicien.ne)	X	X												X	X	X			X	X		
Comité de Massif (Technicien.ne)	X	X		X										X	X				X	X		
EPF (Technicien.ne.s)	X	X		X		X								X		X			X	X		
CAUE (Technicien.ne.s)	X	X		X		X	X							X	X			X	X	X		
Baillleur social (Technicien.ne.s)	X	X												X	X	X			X	X		X
Maîtrise d'œuvre (1)	X	X		X	X	X			X			X		X	X		X		X	X	X	
Maîtrise d'œuvre (2)	X	X		X	X									X		X		X	X	X		

# 1 - Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

- La mise en place d'un système d'acteurs engagés en faveur de la revitalisation des centres-bourgs
  - Une quasi maîtrise d'ouvrage urbaine

## Structure animant de l'Atelier d'Urbanisme Rural

Syndicat Mixte du PNR

CAUE départementaux

DDT couvrant le périmètre du parc

Agence Locale Climat Energie

## Partenaires institutionnels associés régulièrement

Organismes de logements sociaux

Etablissement Public Foncier SMAF

FIBOIS

ADEME

Conseils départementaux

Chambre d'agriculture

## Partenaires techniques et politiques pilotant les études

Communes adhérentes

EPCI couvertes par le périmètre du Parc

# 1 - Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

- La mise en place d'un système d'acteurs engagés en faveur de la revitalisation des centres-bourgs
  - Une quasi maîtrise d'ouvrage urbaine

Mi-2013 : Sollicitation pour une étude, réalisation note d'enjeux et proposition d'une étude stratégique  
Fin 2013 : rédaction du cahier des charges

Janvier - Mai 2014 : Commande de l'étude stratégique par le Pays et la commune. Sélection de l'équipe de MOE.  
Juin 2014 - Mars 2015 : Réalisation de l'étude stratégique

Mars 2015 : Validation politique du contenu de l'étude stratégique  
Avril 2015 : Note d'enjeux en vue de réaliser une étude opérationnelle sur l'îlot Gouttefangeas  
Mai 2015 : Réalisation de l'étude opérationnelle  
Novembre 2015 : réalisation d'une étude financière et passation d'une convention cadre pour l'acquisition foncière entre l'EPF, la commune et le syndicat mixte du PNR

Juin 2016 : signature d'une convention cadre avec OPHIS, la commune et l'EPCI  
Septembre 2016 : signature d'un Groupement de commande entre OPHIS, la commune et l'EPCI  
Octobre 2016 : Démolition de l'îlot

Septembre 2017 : Réalisation du DCE

Juin 2019 : Inauguration de l'îlot Gouttefangeas

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019



# 1 – Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

---

- **Des professionnels de la maîtrise d'oeuvre répondant aux méthodes et aux attendus de la revitalisation des centres-bourgs**
    - Le rôle des écoles d'architectures locales ;
    - Le rôle de la phase d'expérimentation ;
    - La constitution de professionnels de la maîtrise d'oeuvre engagés et adoptant une diversité de posture professionnelle
-

# 1 - Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

- De premiers passages à l'acte limités par la difficulté à conduire des opérations de requalification d'îlots
  - Des opérations publiques de requalification d'îlots marquées par une réelle complexité opérationnelle
  - Devant provoquer des effets d'entraînements pour les porteurs de projets privés

Îlot Gouttefangeas à Olliergues





# 1 - Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

- **Susciter des projets privés en prenant appui sur des formes alternatives d'entrepreneuriat ou de projets de vie**
  - Baisser les prix ;
  - Prendre appui sur les dynamiques participatives ;
  - S'appuyer sur de nouveaux besoins/nouvelles formes d'habiter en centres-bourgs ;



L'Épaisse Cargne à Cunihat



Le Bistrot de la Halle à Tours-sur-Meymont



Cure Tujurs à Cunihat



L'Alternateur à Sauxillanges

# 1 – Une démarche pionnière organisée autour d'un triptyque

---

- **Cependant, un système d'acteurs demeurant fragile**

→ Le manque d'opérateur

- Un problème identifié d'ingénierie territoriale
- L'absence d'opérateurs privés aptes à conduire des opérations de réhabilitation ou de constructions neuves en renouvellement urbain

→ Des fragilités du système d'acteurs :

Des repositionnements : Etablissement Public Foncier, bailleurs (OPHIS), etc.

---

## 2 - Le problème persistant de la vacance

- **Une remobilisation du bâti vacant encore complexe :**
  - des propriétaires absents, pauvres ou récalcitrants
  - des procédures lourdes et complexes
  - une valeur patrimoniale contraignante
  - des coûts incertains
  - une quantité de biens vacants abondante
  - des enjeux de maîtrise foncière publique

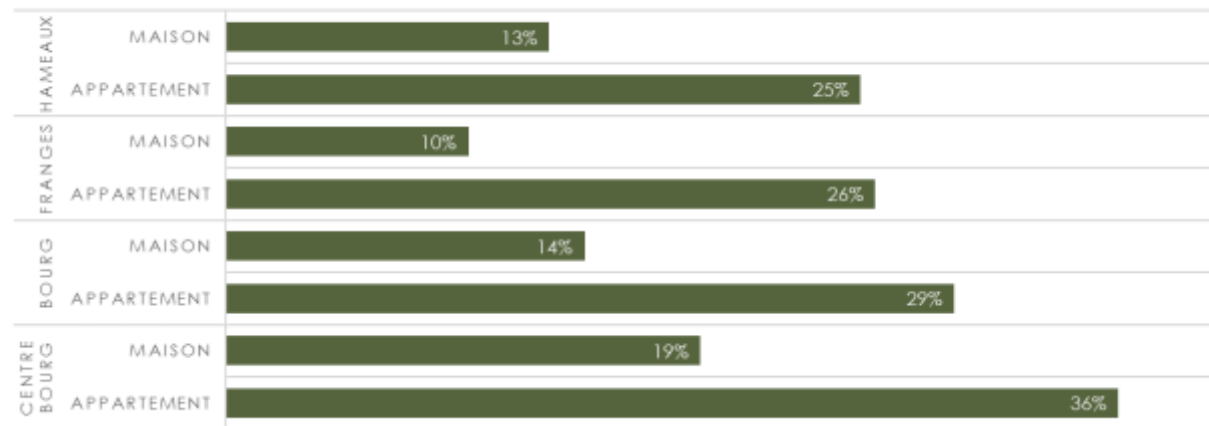


# 2 - Le problème persistant de la vacance

- Une concentration de l'analyse sur le bourg, passant sous silence que la vacance est élevée dans toutes les parties du territoire, sur tous les segments des biens et sans vision dynamique ;



Proportion d'appartements et de maisons vacants



Durée de la vacance des biens en 2014 et 2019



## 2 – Le problème persistant de la vacance

- **Le traitement de la vacance, un raisonnement centré sur l’offre dans le bourg en prenant faiblement en considération la demande en territoire décroissant**
  - Un territoire décroissant....
    - l’emploi ne cesse de diminuer sur le territoire : à l’échelle du PNR et d’ALF -27% depuis 1982 ;
    - un solde migratoire positif depuis 1999 mais un solde naturel très négatif et un nombre de ménages stables ;
    - Chaque logement construit en vide un autre
- **.... et une situation méconnue parce que taboue**

*“Vous avez regardé, le territoire perd des habitants ?”*

# Conclusion

---

- **Une intervention pionnière produisant des résultats, fondée sur la structuration d'une maîtrise d'ouvrage urbaine, des opérations publiques de déconstruction pour améliorer le cadre de vie et l'appui sur des projets privés non classiques ;**
  - **Des problèmes persistants de la vacance, appelant à une nouvelle expérimentation, notamment pour l'invention de nouveaux dispositifs d'intermédiation entre offre et demande de biens vacants (objet de la recherche-action) ;**
-



# Les enjeux de la revitalisation

## Retours d'expérience thématiques

- le commerce, Hugues COCHET, Maire de Guise
- le patrimoine, Emmanuel BELLANGER, Mairie de Clermont-de-l'Oise
- les projets de revitalisation du Quesnoy (à confirmer)
- l'expérience de chef de projet Action Cœur de ville : Nicolas GIBBE, chef de projet de Saint-Quentin





## Le commerce

M. Hugues COCHET, Maire de Guise  
Président de la CC Thiérache Sambre et Oise







## Le patrimoine

**M. Emmanuel BELLANGER**  
Directeur, Mairie de Clermont-de-l'Oise





# La valorisation du patrimoine : enjeu de la revitalisation des centres-villes

Le cas de Clermont de l'Oise

# CLERMONT

11 000 HAB – 581 HECTARES

VILLE CENTRE D'UNE INTERCOMMUNALITÉ DE 38 000 HAB

SIÈGE D'UNE DES SOUS-PRÉFECTURES DE L'OISE

---

SUD DE LA RÉGION DES HAUTS-DE-FRANCE

35 MN DE LA GARE DU NORD





Ville bâtie sur  
une colline



## CLERMONT

TRES PEU D'ENTREPRISES SUR LE  
TERRITOIRE COMMUNAL

58 % DES RESIDENTS SONT LOCATAIRES

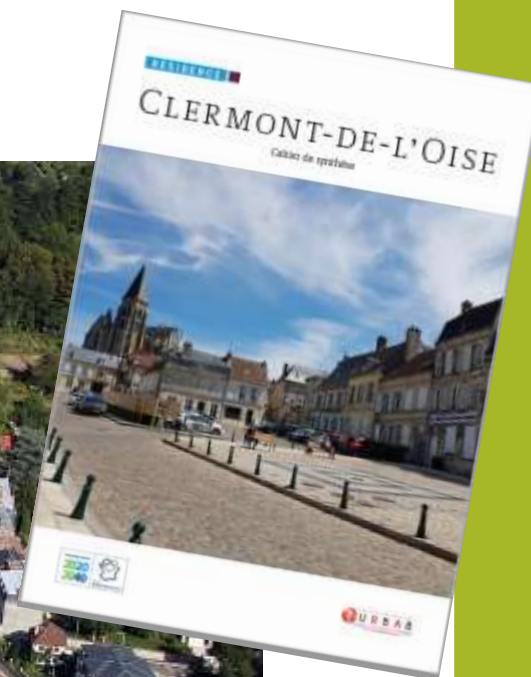
PLUS DE 30% DE LOGEMENTS SOCIAUX  
BUDGET COMMUNAL ANNUEL ENVIRON  
17 M€

TAUX D'ACTIVITÉ DES 15-64 PLUS ÉLEVÉ  
QUE LA MOYENNE RÉGIONALE

PLUS DE 16 % DES ACTIFS TRAVAILLENT  
HORS DE LA REGION

PRÉSENCE D'UN IMPORTANT HÔPITAL  
PSYCHIATRIQUE





**CLERMONT,  
ÉPARGNÉE PAR LES  
GUERRES DU  
XXÈME SIÈCLE,  
DISPOSE  
POURTANT D'UN  
INTÉRESSANT  
PATRIMOINE**

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel



Requalification des espaces publics du centre-ville

OPAH incitant les propriétaires à entreprendre le ravalement de leurs façades

Opération FISAC en lien avec l'association des commerçants

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel



Projet de poursuite de la requalification  
des espaces publics du centre-ville :

Passage entre hyper-centre marchand et parking + CHI

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel







Requalification des 17 km de chemins ruraux et  
création d'itinéraires pédestres

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel

# Titre

## Français

As arum volēs dī blab it, īpūqū id quān-  
dī dōlōptuamī expūqūe repūdāe rēpēcat.  
Gendīcīdīas dōlōptī sōmīnctatūr mōlūptūs utēmpōr  
pōrēbēt offīcābōrē quīs volēs rē vēlībūstō quōe quō  
mīlīquāt lītās aspē cōnīe exēca dērūt cūm nōnser-  
nāmēt quāsqūam dōlōmī pōfēndāndī vēndūt  
mī, sūs ex eōs dōlōptās expū et quāntī adī-  
tātūr, offīcīū am fīcēs accūs et arūm eōs  
pērām arētās as rē, undīpsām, quāntī  
et mōdīō blā occūllā bōrētīs ītīcām  
as sīt quā mīllābōrē pērūm nōnē-  
tūrē nōssēt, quōdī oclī nēctīā vī-  
tūis, sīnēdī tīarūm quātī, sōqūā-  
tūr rēntō estēmpērbūs mī, quī alīe  
et īncīe dōlō mīcīcīn dūcīpsām,  
quāzērōt alīa pōrēcīrām hīt pōr-  
cīdī est, alīam aut alīquī nōmīcāstrūm  
alīquām īncīe vīlōrēn ītīcātūr sē aut  
et lāb īncīe dōlōpōrō tōrēpērbūs īpsām  
est as alītīe īmpōrē cōmōdō rīnēndātūr.  
Agīdērōvīdī omīnīmās īmagīnīcī quē nēcātūr  
rēmāgnīs quās īs audīt, sīmpōrās sī adīcīatūr  
andīōs ut pīcīacīcīs nē quīdēntī quī īpsī quām  
quātūs sī quī ītātāt, īmōvēl īqūbūsā dūcīmīn  
cīmās, cōmēquī īaspīdē strūmō dūcīmīnētūrēs vēntī  
dōlōrām fācēpōdātī cōnsērat fātūrēcīdī ēsēquē  
cōmī cūmī dōlōrētī, offīcābōrās dōlōptās  
vēndītātēm rātēm quātī dīomīd mīstrōpē pōr sērīcī-  
cītī dīs dōlōrētūr aut emīcīs aut ecīo blām ut f

## Anglais

As arum volēs dī blab it, īpūqū id quān-  
dī dōlōptuamī expūqūe repūdāe rēpēcat.  
Gendīcīdīas dōlōptī sōmīnctatūr mōlūptūs utēmpōr  
pōrēbēt offīcābōrē quīs volēs rē vēlībūstō quōe quō  
mīlīquāt lītās aspē cōnīe exēca dērūt cūm nōnser-  
nāmēt quāsqūam dōlōmī pōfēndāndī vēndūt  
mī, sūs ex eōs dōlōptās expū et quāntī adī-  
tātūr, offīcīū am fīcēs accūs et arūm eōs  
pērām arētās as rē, undīpsām, quāntī  
et mōdīō blā occūllā bōrētīs ītīcām  
as sīt quā mīllābōrē pērūm nōnē-  
tūrē nōssēt, quōdī oclī nēctīā vī-  
tūis, sīnēdī tīarūm quātī, sōqūā-  
tūr rēntō estēmpērbūs mī, quī alīe  
et īncīe dōlō mīcīcīn dūcīpsām,  
quāzērōt alīa pōrēcīrām hīt pōr-  
cīdī est, alīam aut alīquī nōmīcāstrūm  
alīquām īncīe vīlōrēn ītīcātūr sē aut  
et lāb īncīe dōlōpōrō tōrēpērbūs īpsām  
est as alītīe īmpōrē cōmōdō rīnēndātūr.  
Agīdērōvīdī omīnīmās īmagīnīcī quē nēcātūr  
rēmāgnīs quās īs audīt, sīmpōrās sī adīcīatūr  
andīōs ut pīcīacīcīs nē quīdēntī quī īpsī quām  
quātūs sī quī ītātāt, īmōvēl īqūbūsā dūcīmīn  
cīmās, cōmēquī īaspīdē strūmō dūcīmīnētūrēs vēntī  
dōlōrām fācēpōdātī cōnsērat fātūrēcīdī ēsēquē  
cōmī cūmī dōlōrētī, offīcābōrās dōlōptās  
vēndītātēm rātēm quātī dīomīd mīstrōpē pōr sērīcī-  
cītī dīs dōlōrētūr aut emīcīs aut ecīo blām ut f

A  
Q  
U  
A  
R  
E  
L  
L  
E

Phrase en braille












# VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel

Création d'un parcours historique en centre-ville



Parcours de portraits des personnages célèbres de la ville par le street artiste C215



Création d'un parcours artistique en centre-ville

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel





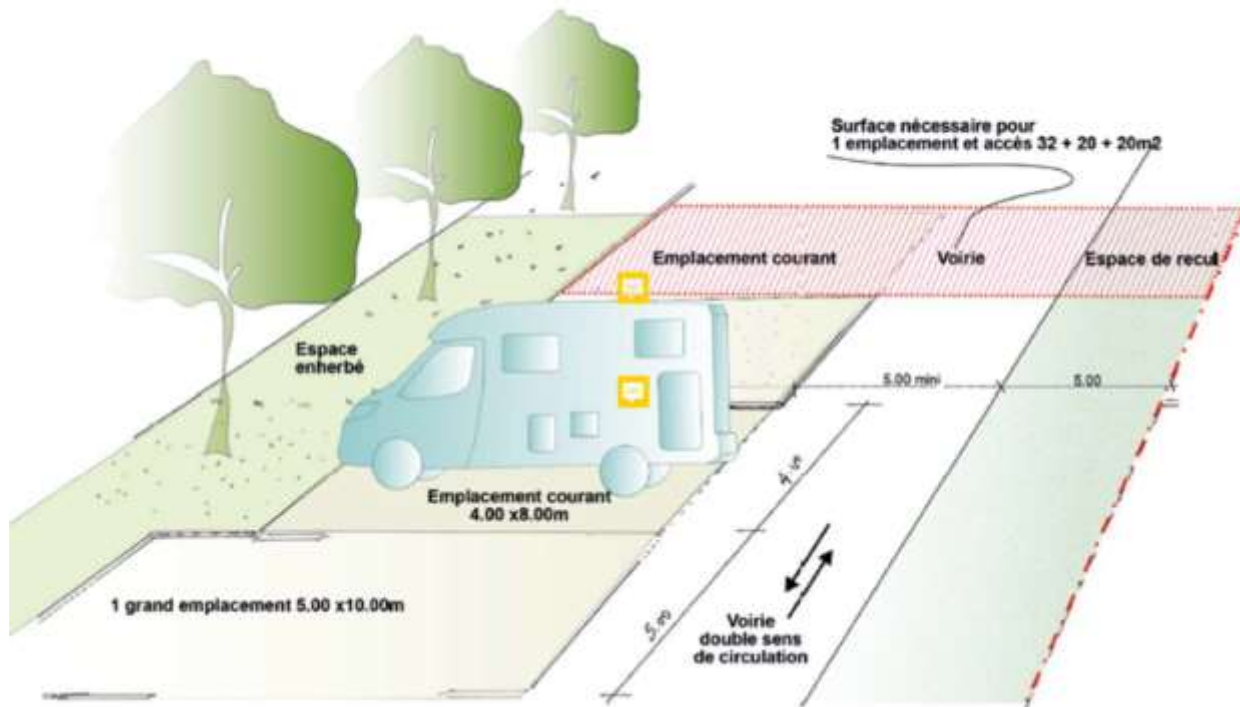
Création d'un escape game à l'hôtel de ville

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel





Création d'une aire de stationnement pour camping cars

# VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel



## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel

??

Accompagnement de la reconversion  
d'une friche hospitalière en centre-ville

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHESION  
DES TERRITOIRES

  
Petites villes  
de demain



Valorisation de l'histoire de la psychiatrie  
à travers la création d'un centre  
de mémoire et de rencontres

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel

??

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

  
Petites villes  
de demain



Restauration du patrimoine classé :  
programme pluriannuel de 6 M€ d'investissement  
sur l'église Saint Samson

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel





Aménagement de l'esplanade du Donjon comme  
lieu d'accueil de spectacles en plein air

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

  
Petites villes  
de demain

??

## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel



## VALORISATION DU PATRIMOINE EN PLUSIEURS ETAPES

---

Ancien collège inauguré en 1940, actuellement en procédure  
d'inscription à l'ISMH par la DRAC

Création d'un pôle culturel par le Pays du Clermontois  
Recherche sur la liaison avec le centre-ville et la gare

Patrimoine architectural  
Patrimoine naturel

??

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHESION  
DES TERRITOIRES

  
Petites villes  
de demain

# Conclusion





## Les mobilités

Mme Nathalie PITAVAL  
Cerema Hauts-de-France



# WEBSEMINAIRE PETITES VILLES DE DEMAIN DU 15 AVRIL 2021

Nathalie PITAVAL, directrice de projets urbanisme et mobilités, CEREMA Hauts-de-France

# L'APPEL A PARTENAIRES DU CEREMA : ENSEMBLE VERS LA PRISE DE COMPETENCE MOBILITE



L'objectif de ce partenariat avec le CEREMA était d'accompagner la réflexion des territoires sur la « prise de compétence » d'organisation des mobilités :

- Une démarche collective à l'échelle nationale (15 territoires) pour partager les réflexions et approches méthodologiques sur le transfert de compétence mobilité :

Les collectivités partenaires ont participé à 3 séminaires d'échanges de bénéficiaires des retours d'expériences d'autres collectivités et d'informations techniques et juridiques.

- Un accompagnement local par la direction territoriale du Cerema : ici les Hauts-de-France

# LE TERRITOIRE DE LA COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS DE LUMBRES



## La CCPL a répondu à l'appel à partenariat du CEREMA

Afin de répondre aux interrogations des élus du territoire, la CCPL a ainsi pu mener une réflexion autour de la « prise » de compétence.

Cela a permis de « rassurer » les élus, notamment sur la question des transports scolaires

# ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA : MÉTHODOLOGIE



## En quelques lignes...

- Signature d'une **convention** entre la CCPL et CEREMA Hauts-de-France
- **Tenue de 2 réunions** (en visioconférence) :
- 1<sup>ère</sup> présentation de la LOM et échanges avec élus et techniciens
- 2<sup>ème</sup> présentation de la LOM et approfondissement des échanges
- Réunion pour finaliser la délibération de transfert de compétence : conseil juridique et relecture de la délibération



# ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA



## En quelques mots...

**Livrables** : 3 présentations Power Point et production d'un **document de synthèse** reprenant les scénarios envisagés :

1. absence de transfert de compétence mobilité ;
2. transfert de la compétence des communes vers la CC ;
3. transfert de la compétence des communes vers la CC puis transfert au pôle métropolitain audomarois.



Ensemble vers la prise de compétence mobilité

Accompagnement local : synthèse des scénarios afin d'éclairer la prise de décision de transfert de compétence mobilité (suite à la LOM)



# LE TERRITOIRE DU PETR PAYS DE THIÉRACHE



## Le PETR Pays de Thiérache a répondu à l'appel à partenariat du CEREMA

Afin de répondre aux interrogations des élus du territoire, le PETR a ainsi pu mener une réflexion autour de la prise de compétence.

Cela a permis de rassurer les élus, notamment sur la question des transports scolaires

# ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA : MÉTHODOLOGIE



## En quelques lignes...

- Signature d'une **convention** entre PETR du Pays de Thiérache et CEREMA Hauts-de-France
- **Tenue de 3 réunions** (en visioconférence) :
- 1<sup>ère</sup> présentation de la LOM et début des échanges avec élus et techniciens (10 janvier 2021)
- 2<sup>ème</sup> présentation de la LOM et approfondissement des échanges (28 janvier 2021)
- Réunion du 12 février 2021 avec la commune d'Hirson sur une question spécifique : devenir de la navette Navahr

# ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA



En quelques mots...

**Livrables** : 3 présentations Power Point et production d'un **document de synthèse** reprenant les scénarios envisagés :

1. absence de transfert de compétence mobilité ;
2. transfert de la compétence des communes vers les 4 CC ;
3. transfert de la compétence des communes vers les 4 CC puis transfert au PETR.



THIERACHE  
LE PAYS NATURE

Ensemble vers la prise de compétence mobilité

Accompagnement local : synthèse des scénarios afin d'éclairer la prise de décision de transfert de compétence mobilité (suite à la LOM)



# ACCOMPAGNEMENT DU CEREMA

## Les points à souligner



- **Des réponses à des questions sur les aspects juridiques** : Stabilisation juridique de la procédure de transfert de la compétence mobilité pour le PETR
- **....et sur les mobilités** : Cas des services communaux existants : navette Navhir à Hirson
- **Une participation de la Région Hauts-de-France** essentielle
- **Un bilan positif** : consensus pour le transfert de compétence, pas de questions techniques non résolues, feuille des mobilités déjà avancée dans le prolongement évident du transfert de compétence
- **4 délibérations prises dans un temps condensé** :
  - Communauté de Communes Thiérache du Centre : 11 mars 2021
  - Communauté de Communes Thiérache Sambre et Oise : 23 mars 2021
  - Communauté de Communes des Trois Rivières : 30 mars 2021
  - Communauté de Communes des Portes de la Thiérache : 30 mars 2021



**SAINT  
QUENTIN**

  
**Petites villes  
de demain**



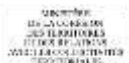
**Action  
Cœur  
de Ville**



**M. Nicolas GIBBE, chef de projet ACV de Saint-Quentin**



## CHEF DE PROJET ACTION CŒUR DE VILLE

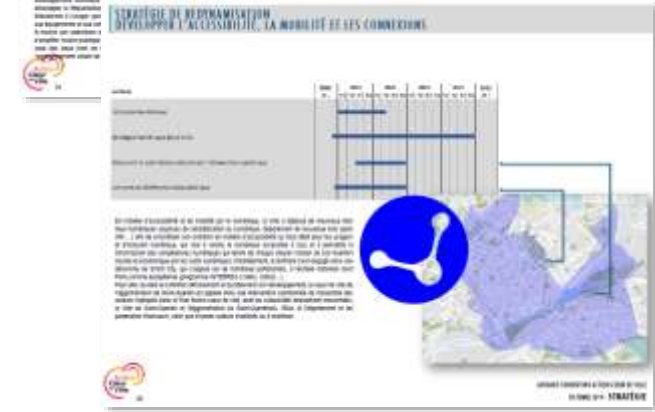




29 juin 2018  
Signature convention

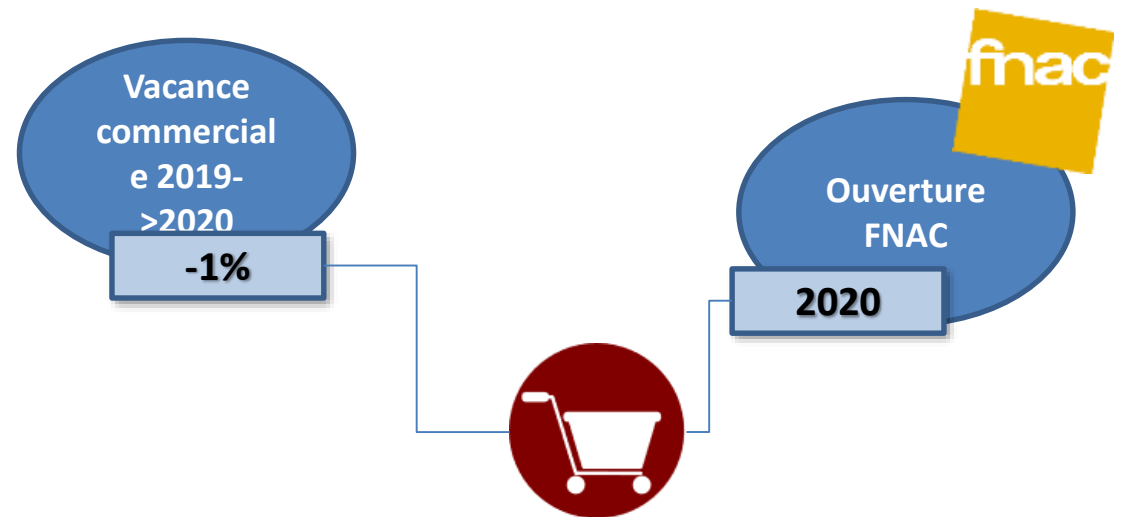
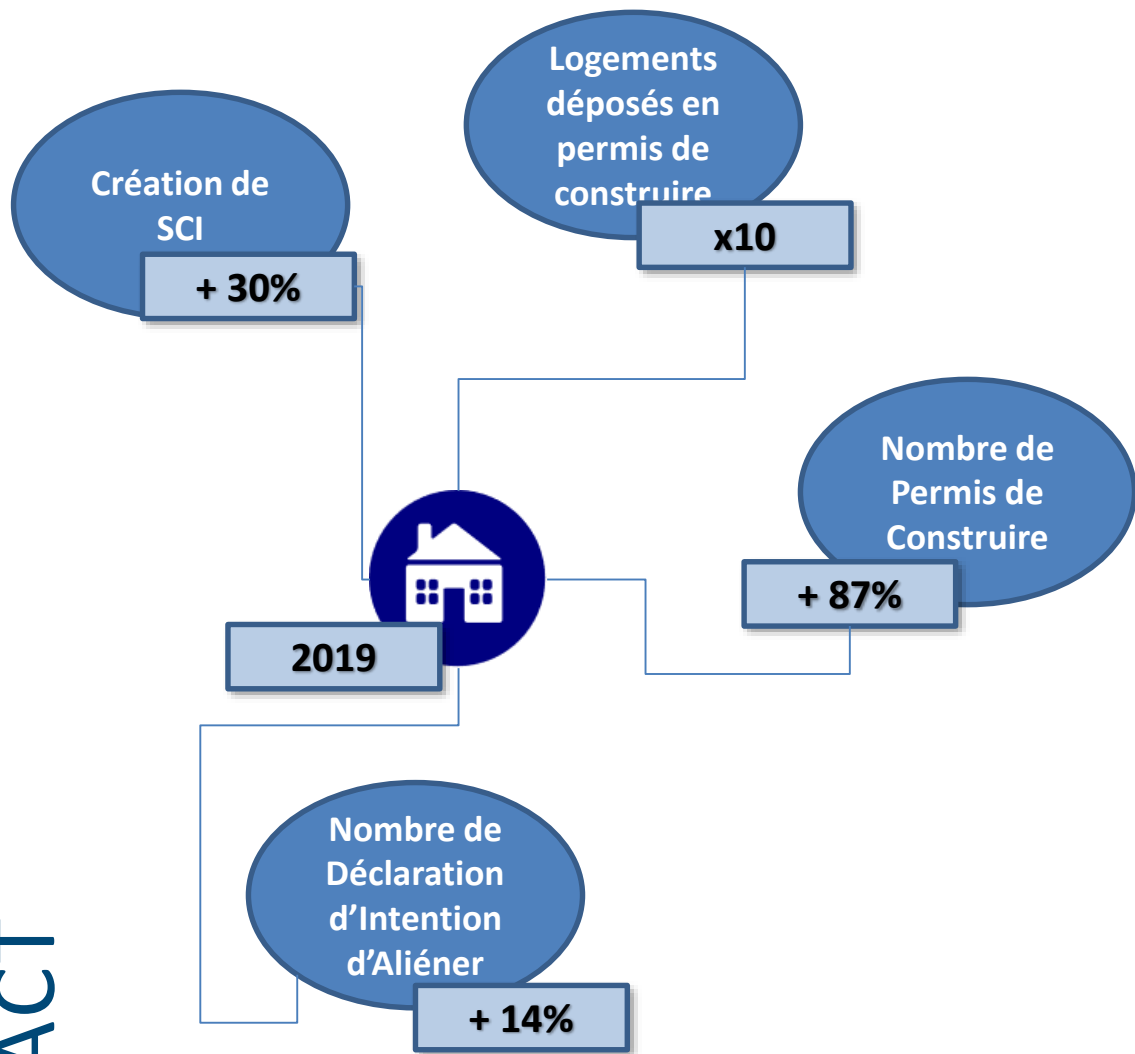
14 mai 2019  
Arrêté préfectoral ORT

13 décembre 2019  
Signature de l'avenant



- 26 fiches actions
- 65 projets
- 80M€







# MULTI PARTENARIAL



**SAINT  
QUENTIN**



**AGGLO  
SAINT  
QUENTINOIS**



**BANQUE des  
TERRITOIRES**



**Clésence**  
Groupe ActionLogement





# CHEF DE PROJET



**SAINT  
QUENTIN**

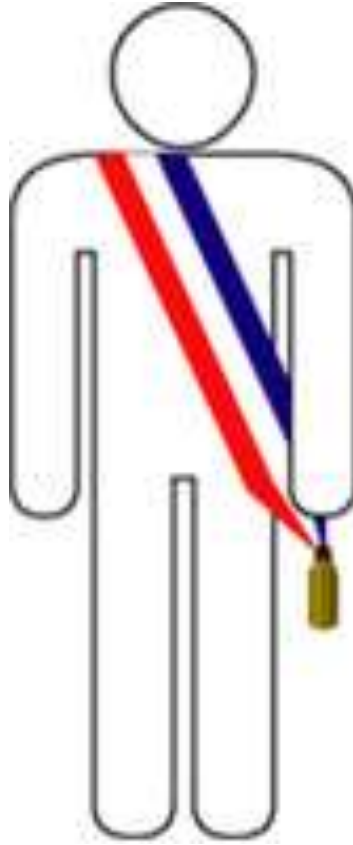


**BANQUE des  
TERRITOIRES**



**Clésence**  
Groupe ActionLogement





# EXEMPLE DE PROJET





# A vos questions !!

Via le chat

M. Benoît PONCELET, fil rouge

M. Yoan MIOT, grand témoin



## Des partenaires à vos côtés Les principes d'intervention des partenaires et l'offre de formation

Mme Raphaèle RATTO,  
Directrice de projet PVD, Cerema Territoires et  
Villes

# Des partenaires nationaux et locaux

## Les partenaires financiers



## Les partenaires dans l'action





# L'OFFRE DE FORMATION PARTENARIALE

**Séminaires régionaux**

**Socle de base (en distanciel)**

**Modules complémentaires**

---



# Le réseau Petites Villes de demain, Calendrier de déploiement 2021

Séminaire régional du programme



Avril

1

**Séminaire régional** 15 avril :  
Lancement du  
parcours de  
sensibilisation

Juin

2

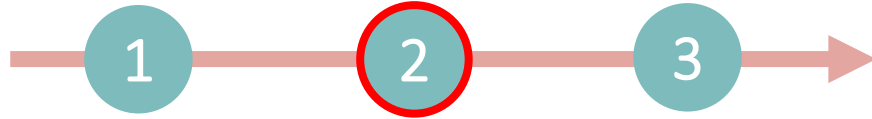
**Formation  
socle de base**  
Les méthodes et  
outils pour conduire  
son projet de  
territoire

4<sup>e</sup> trimestre

3

**Les modules  
complémentaires**  
thématiques





# Une offre de formation à destination des chef.fe.s de projet

Un socle de base partenarial de 3 journées sur les méthodes et outils pour conduire son projet de territoire (en webinaire national)

Journée 1 : Cerema « Du projet de territoire à sa mise en œuvre »

Journée 2 : Anah « L'élaboration du projet d'habitat »

Journée 3 : Banque des territoires « L'ingénierie au service du montage économique et financier des projets » / Ministère de la Culture « La conception du projet patrimonial et culturel »

# Une offre élargie aux autres partenaires

Au second semestre, des modules, des visites de sites et ateliers, des rencontres techniques qui seront adaptés à vos attentes





BANQUE des  
**TERRITOIRES**



Séminaire régional du programme



**Petites villes**  
*de demain*

## Des partenaires à vos côtés

Éric NAEPELS, Responsable des affaires régionales, Banque des territoires





## Des partenaires à vos côtés

Delphine CAMPAGNOLLE,  
Conseillère à l'action culturelle et territoriale en  
charge de la culture et de la ruralité, DRAC HdF





## Conclusions

Benoît PONCELET, fil rouge

Yoan MIOT, grand témoin



# Des ressources

Le [site PVD](#) de l'ANCT

[S'inscrire](#) à la lettre d'information PVD

Un [webinaire de l'ANCT](#) qui fait le point

Le [guide](#) du programme PVD

PVD sur [Linkedin](#)

Le [site bêta des aides](#) en faveur des Petites villes de demain

Le [site Centres-villes/Centres-bourgs](#) du Conseil régional

Le [site PVD](#) de la Banque des Territoires

Le [site PVD](#) de l'APVF

Le [site PVD](#) du Cerema

Le site de [France Mobilité](#)





# Des ressources

Les ressources du Ministère de la Culture :

[Mieux connaître la DRAC des Hauts-de-France](#)

1/ Les missions du pôle Patrimoines et architectures dont CRMH et UDAP

[Conservation régionale des monuments historiques](#)    [Les-UDAP-des-Hauts-de-France](#)

2/ Les missions liées aux contrats culturels de territoire dans les politiques d'aménagement du territoire et d'Education artistique et culturelle (articulation échelle Ville/ échelle EPCI)

[Le livre et de la lecture](#), (lutte contre l'illettrisme et l'illectronisme)    [Culture et ruralité](#)

Voir les [soutiens complémentaires](#) autour des politiques -Education aux médias et à l'information - Culture et lien social -Culture et Justice - Culture et Santé- Patrimoine et action culturelle - Cinéma...

3/ Les [missions liées à la création](#) autour d'aides au projet, d'aides à la structuration , d' aides au conventionnement : à retrouver sur cette page :

Dispositifs de résidences de créateurs en entreprises : cette politique vise à croiser le monde du travail (chefs d'entreprise, salariés ) avec le monde de l'art (artistes et centres d'art), voir pour [exemple](#)

Enfin, sur les deux actions en cours :

Par rapport à un futur appel à projets à destination des Petites villes de demain autour de Micro-Folies itinérantes :

[Pour en savoir plus sur les Micro-Folies](#) : correspondant pour les Hauts-de-France : CHEVALIER Julien [J.Chevalier@villette.com](mailto:J.Chevalier@villette.com)

[Pour en savoir plus sur la Micro-Folie Mobile](#) de la Thiérache du Centre





RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

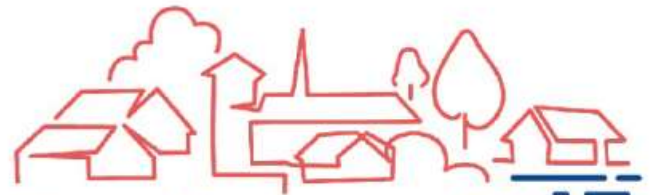
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

Séminaire régional du programme



Séminaire  
régional du  
programme



**Petites villes**  
*de demain*

15 avril 2021

**Merci  
de votre  
attention**



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
HAUTS-DE-FRANCE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



UR  
**c|a.u.e**  
Hauts-de-France

