

Visite du dispatching électrique de la Région Nord – Est :

Les parties prenantes du Plan d'Accompagnement du projet « Avelin – Gavrelle » à la rencontre des « anges gardiens » du réseau THT.

Fin avril 2015, des parties prenantes du Plan d'Accompagnement de Projet (PAP) associé au projet de reconstruction de la ligne THT à 400 KV « Avelin – Gavrelle » ont été accueillies par les collaborateurs RTE du dispatching de Lomme.

Après une présentation de l'avancement du projet de reconstruction de la ligne « Avelin – Gavrelle » et le PAP associé, les visiteurs ont été guidés au sein du dispatching et ont eu la possibilité de tester leur aptitude de dispatcher sur SIDERAL (un simulateur de réseaux). La visite s'est conclue par des échanges au cours d'un moment convivial qui a permis de renforcer non seulement l'engagement des parties prenantes supports mais aussi l'intérêt des parties prenantes porteuses de projet dans le montage en avant-première de leurs dossiers de demande de co-financement.

Outre la découverte des enjeux liés aux réseaux THT, c'est toute la démarche d'innovation RSE engagée dans le cadre du PAP qui a été exposée. Sans l'implication et la disponibilité des parties prenantes, cette démarche d'innovation n'aurait pu atteindre le niveau de maturité actuel au service du développement durable des territoires,.

Vous trouverez ci-après un résumé des temps forts de cette visite.

Les enjeux du réseau THT et du projet Avelin – Gavrelle.



En contribuant à l'approvisionnement de plus de **530 communes et de près de 1,7 millions d'habitants**, la ligne « Avelin – Gavrelle » est un maillon essentiel du tissu régional. En effet, plus de **15 000 emplois industriels** directement raccordés au réseau et tous les emplois industriels, artisans, tertiaires raccordés sur le réseau eRDF sont concernés. La configuration en simple réseau de la ligne « Avelin – Gavrelle », alors que tous les autres réseaux THT sont doublés, en fait l'un des derniers maillons faibles, ce qui ne permet plus de garantir ni la **qualité, ni la sécurité de l'approvisionnement électrique de la région**.

De plus, les participants à la visite ont découvert le rôle essentiel que jouent les réseaux THT, notamment le 400 KV, dans la **transition énergétique**. La variabilité intrinsèque de la production des ENR (photovoltaïque dépendant de l'ensoleillement, l'éolien du vent...) associée à des capacités limitées voire inexistantes de

stockage, une plus grande délocalisation des sites de production par rapport aux sites de consommation (passage d'une échelle de 100- 200 km à une échelle de 1000-2000 km) font des réseaux THT des acteurs majeurs de l'évolution du mix énergétique.

Renforcer et fiabiliser les réseaux THT à 400 KV procèdent donc d'une **démarche responsable** tant sur le plan économique (on peut estimer à 25 % en moyenne le gain permis à l'échelle européenne), qu'environnemental (favoriser le déploiement des ENR) et social / sociétal (mutualisation des moyens, solidarité entre les territoires mais aussi nationale et entre les pays...).

De plus, corrélées à une démarche de concertation du territoire, les mesures compensatoires (adoptées en respect du Code de l'environnement), vont conduire à réduire l'impact environnemental du projet (réduction du nombre d'habitations à proximité de la ligne, enfouissement de plus de 61 km de ligne, disparition de plus d'une centaine de poteaux et/ou pylônes, libération de plus de 3000 m² de terres agricoles ...).

Enfin, les retombées économiques du projet de reconstruction de la ligne « Avelin – Gavrelle » sont estimées à plus de 20 millions d'euros pour les entreprises locales et régionales, associées à une démarche d'insertion (plus de 15 000 heures recensées).

Le PAP « Avelin – Gavrelle » : une démarche RSE innovante au service du développement durable des territoires.



Par essence, le PAP est un fonds destiné à co-financer des projets de développement durable sur les territoires concernés par le projet « Avelin – Gavrelle ». Avec les nouvelles dispositions mises en œuvre, le PAP devient aussi un outil d'aide à la décision, mis à la disposition des acteurs de la gouvernance du PAP, pour **promouvoir en toute clairvoyance, transparence et responsabilité des projets structurants.**

Les participants à la visite ont pu découvrir les enjeux de la refonte du PAP. D'abord des enjeux en termes **d'ancrage territorial** : avec une co-activité impliquant les parties prenantes porteuses de projets et les parties prenantes supports, RTE a la volonté de contribuer au déploiement d'une véritable intelligence territoriale au service du développement durable des territoires. Ensuite des enjeux en termes méthodologiques : le passage d'une politique de guichet à une **politique de projets structurants** exige notamment de professionnaliser, crédibiliser et exemplariser le PAP. Enfin des enjeux en

termes d'acceptabilité : en ouvrant le PAP à de **nouveaux profils de porteurs de projets et donc à de nouveaux types de projets**, RTE propose d'élargir le champ de contribution du PAP au développement des territoires sur des thématiques nouvelles comme par exemple le logement social, l'emploi, la formation, la création d'entreprises...

En renforçant les exigences d'éligibilité à un co-financement PAP (critères notamment de co-financement, d'enjeux et de principes RSE, de suivi...), RTE s'engage aussi dans une dynamique originale d'accompagnement des porteurs de projet pour les aider à structurer, en tant que de besoin, le montage de leur dossier de demande de co-financement. Cet engagement RSE de RTE se traduira au final par une évaluation du profil RSE du PAP qui fera l'objet d'une communication en phase avec les **devoirs de transparence et de redevabilité** envers ses parties prenantes, principe essentiel de la conduite du projet « Avelin – Gavrelle ».

Le calendrier projet de lancement officiel du PAP a été détaillé en clôture de cette présentation du PAP.

Visite du dispatching et mise en situation sur Sidéral

Basé à Lomme, le dispatching de la Région Nord – Est contribue à superviser le trafic de plus de 9400 km de lignes à 90, 225 et 400 kV dont la ligne « Avelin – Gavrelle ». IL y a également 4 circuits d'interconnexions avec la Belgique et la double liaison sousmarine avec l'Angleterre. Dans un environnement où les ENR prennent une part croissante, répondre aux spécificités locales tout en assurant la sécurité et la solidarité sur les plans régionaux et internationaux d'un approvisionnement en électricité à usage domestique mais aussi professionnel sont des fondamentaux ; ces fondamentaux sont ceux de la mission des 21 dispatchers de l'unité de Lomme et plus généralement de RTE.

Les participants ont eu la possibilité de découvrir de manière très opérationnelle ce qui a été évoqué lors de la présentation en salle de projection : l'importance du projet structurant pour le territoire que constitue le doublement de la ligne à très haute tension "Avelin - Gavrelle". Ils ont constaté de façon très concrète son rôle d'une part dans le maillage des territoires assuré par les réseaux électriques dits « intelligents » et d'autre part sa contribution essentielle aux axes de la transition énergétique et à la troisième révolution industrielle.

Monsieur Paul LESAFFRE, formateur sur SIDERAL, a ensuite soumis les participants au « stress » des alertes que doivent gérer en temps réel, 24h / 24 et 7j / 7 les « anges gardiens » du réseau THT que sont les dispatcheurs.



Véritables « aiguilleurs de l'électricité », les dispatcheurs doivent pouvoir s'appuyer sur un réseau fiable pour permettre une mutualisation intelligente des moyens de production, faire jouer la solidarité entre les territoires et être en capacité de répondre à toute situation de crise.

Remerciements



Crédit photo : www.happiness-ducky.fr

« La visite du dispatching fut une expérience unique. RTE a renvoyé une image de rigueur, de professionnalisme et un sens aigu de la solidarité. Un grand esprit d'innovation qui contribue à la construction d'un avenir meilleur. »

Témoignage de Madame FATMA AISSI (BGE Hauts de France, partie prenante porteuse d'un projet qui va faire l'objet d'un dossier de demande de co-financement au titre du PAP « Avelin – Gavrelle »)

Cette visite n'aurait pu avoir lieu sans la disponibilité et l'accueil de MM. François BOULE (Directeur du Centre d'exploitation de Lille), Laurent ROSSEEL (chef de Service) et Pau LESAFFRE (Formateur sur SIDERAL) et l'ensemble des équipes de dispatcheurs.

Un remerciement tout particulier est adressé aux parties prenantes porteuses de projets et aux parties prenantes supports, présentes et à celles qui n'ont pu se déplacer. Sans leur disponibilité et leur implication, nous n'aurions pu relever ce défi d'une démarche RSE innovante pour le PAP « Avelin – Gavrelle » à la hauteur des objectifs que nous avons atteints et de ceux qu'il reste à accomplir. Les premiers résultats vont bien

au-delà de ceux espérés. Mais si la question de la faisabilité n'est plus de mise, le défi reste entier pour convaincre d'autres acteurs du bien fondé de la démarche.

Avec le PAP « Avelin – Gavrelle », c'est une partie de la Région Nord – Pas de Calais et de ses différents acteurs qui se trouvent « sous les feux de la rampe ». Les enjeux sont en effet nationaux (avec proposition d'un guide-type d'élaboration du PAP) et d'Avenir car s'inscrivent dans le schéma décennal de RTE qui porte en partie le devenir de la contribution des réseaux THT à la transition énergétique

Compte-tenu de l'intérêt exprimé notamment par des parties prenantes indisponibles aux dates proposées initialement, de nouvelles dates sont envisagées pour une découverte du dispatching, les après-midi du 6 juin ou du 16 juin.

Si l'une de ces dates vous convient, précisez le par retour de courriel (marc.bourdeaudhui@sensae-consulting.com), nous prendrons toutes les dispositions pour organiser la visite.

Jean-Louis CARLIER

**Directeur de Projets National - Projet 400 kV Avelin-Gavrelle
Tel: 03 20 13 68 17 Por :06 85 91 29 67**